

商砼精准产销 管理精细升级

——二公司预制分公司建立信息化生产综合管理平台

杨鹏 王秋林

七个商砼站、数百家客户、各不相同的需求、不同的支付进度、动态变化的已供数量构成海量数据，冲击着二公司预制分公司传统的纸质管理方式。

作为商品混凝土供应商，预制分公司近几年的业务量增长迅猛。2016年，产销量达到了160万方，相比2002年起步时的年产销6万方，15年间增加了近26倍。

“业务量大了，客户需要的混凝土标号、方量各不相同，容易出现混乱。”谈起推行信息化的初衷，二公司预制分公司经理王德山如是说。王德山持有高级程序员证书，在预见商砼业务扩大后分公司将面临哪些问题的同时，他也敏锐地意识到信息化是化解之道。

“当时市场上的管理软件很少，没有适合分公司的生产管理软件，市场上的软件开发专业人员又不熟悉分公司的生产过程和管理架构，我们只能自己开发。”同样持有高级程序员证书的副经理陈刚讲出了刚开始推行信息化时的处境。面对这种困境，王德山决定由分公司自主开发。凭借自己的专业知识和多年工作积累起的经验，他

带领大家梳理工作架构，组织各部门梳理在工作中遇到的问题，哪些数据可以不用人工输入，经过多次碰头会的深入交流，分公司自行编制的各岗位信息化管理模块终于形成。后来分公司又为每辆罐车安装GPS，对项目现场实行视频监控，开发ERP（企业资源计划）管理系统，整个信息管理系统软硬件不断升级完善，形成了目前覆盖更全面的信息化生产综合管理平台。

如今，在分公司的生产综合信息管理平台，清楚地记录着每家客户的名称、需要的混凝土型号和数量、支付进度、已供数量、供应时间等详细信息。只要财务人员将数据录入系统，商砼站就能按照客户需求生产。这不仅避免了混乱，也减轻了各商砼站的工作量。“年产6万方时工作很累，现在我们站年产42万方，人数只有原来的八分之一，反而感觉轻松多了。”分公司保儿站的负责人隋永泉高兴地说。

信息化给分公司带来便利的同时，也方便了客户。以往在与客户沟通过程中遇到的许多问题都通过信息化得到了化解。施工现场有些工人不会讲普通话，用方言

沟通有时会导致混凝土标号和方量等关键信息出错。如今，分公司将生产管理平台的部分信息共享给客户，客户不仅可以核对确认混凝土需求信息，将来还可以像淘宝买家查看订单物流信息一样，即时查看混凝土的生产和配送进度，合理安排施工。“以前，有些业主方的现场施工员夜间偷偷回宿舍睡觉，混凝土罐车送到现场却迟迟不能施工，业主还以为是我们混凝土没供上，现在打开手机就能看到罐车的实时位置，谁也抵不了赖。”这种高度透明的沟通方式，避免了诸多误解，减少了扯皮，无形中为分公司加了不误服务分。

对于这些精确数据的隐性价值，分公司也进行了充分利用。根据客户需求信息制定的原料采购计划在数量、时间等方面更加精确，有效减少了原料积压。根据生产综合信息平台采集到的数据，分公司每月对各商砼站的运营效率和管理成本进行评估，通过横向比较发现短板，查找原因，及时整改优化，持续提升各商砼站的精细化管理水平。

信息化建设给分公司在采购、生产、供

应、服务、管理等方面带来了全方位的变革，助推分公司不断迈上新台阶。然而，这并不是结束，信息化建设还在深入，分公司的发展也在持续升级。

为了适应移动互联网发展趋势和客户对产品、服务的多样化需求，分公司正在研发客户服务系统APP、地磅无人值守管理系统等一系列相关的信息化系统，继续把商品混凝土业务做大做优。

不仅如此，基于与中铁、中建以及中交系统内各单位的长期业务往来，分公司判断建筑产业化将成为行业趋势。于是，分公司已经开始谋划顺应建筑产业化趋势，大力发展装配式建筑，并组织员工学习研究发展装配式建筑需要的BIM技术。

“未来这里将建成一间1.1万平方米的装配式建筑厂房，采用我们分公司BIM团队自行设计的全自动化预制构件生产线，专家评价这条生产线优于市场现有生产线，到时候装配式建筑将成为分公司新的增长点。”分公司书记田俊海指着显浪基地的一片初具雏形的厂房，言语中带着憧憬和自豪。

防台新思路

东强

“各位观众：我所在的地点是项目部船舶避风台区域，目前塔拉斯中心距离三亚为56公里，并继续向北移动。大家可以看到海上已经起了较大的浪花……”

别误会，这不是电视台记者的现场报道，而是一公司三亚项目部7月14日防台工作部署中的重要一环，通过采访报道的形式检验防台过程效果。这样一来，可是起到了极大的督促作用。因为防台过程工作扎实与否，要靠“视频影像”说了算。

这不，7月14日海南省气象局刚刚发布台风四级预警，项目部就紧急召开了防台会。工作一部部署完后，如何能够更扎实地完成每一项工作布置成了大家关注的重点。“这次台风是项目部组建以来第一次遇到，很多人可能根本不知道该怎么去应对。”这是项目经理范海亮在会上分析的难点之一。

而这一点，在7月17日防台总结会上职工的畅所欲言也得到了证明。起重班王强兵讲道：“我是第一次遇到台风，一听台风要来了有点蒙，在船上也不知道该怎么办，还好有师傅教我……”

基于此，“视频全程跟踪”成了监督工作落实的一个重要手段，既避免了工作的枯燥，又引起了每名员工的高度重视。防台会刚刚结束，团支部就行动了。小书记梁鑫立即扛着“青年突击队”的大旗，带着摄像机和年轻小伙伴们去沙滩装填“挡水沙袋”，这一装就是几十袋，不仅防台够用了，还将多出来的沙子装点了项目部的生态园。

各船长听说录像检查，也都一大早就动船起锚，全部十二艘船在第一时间到达了指定锚地，自然也抢到了最好的防风位置。这下子，让其他同在施工的几家单位有点措手不及，他们的一些大船为了保险起见不得不行驶更远去下锚。而此时的项目部已经开始第二轮的自检工作。

“摄像大军”所到之处，海上陆上一片干净利落，锤组、动力柜、住宿集装箱、彩板房、高空零散物等，加固的加固、封存的封存、清除的清除、记录的记录。仅用一天时间就完成了两天的工作任务。

7月16日，台风“塔拉斯”如期而至，虽然外面风雨交加、涌浪凶猛，全天没有休息的安全、机务、调度们却无比轻松。

机务员丁锐说：“以前防台都是担惊受怕的，但这次只是有点小紧张，除去台风走势我们确定不了，其他方面都是稳的，全程跟踪拍摄的方法确实有效，还真有点接轨专业媒体的新感觉。”

在7月18日台风过后的第二天，项目部就制作并在微信发布了两个视频。一个是《台风中的报道》，全方位地记录了台风工作安排；一个是《鑫哥小课堂》，详细介绍了台风来后职工该做什么，着实在微信圈里火了一把，也让职工带着兴趣又一次复习了防台知识。

天都在“蒸桑拿”，“中午根本没法睡，睡一小会床单就全部湿透了！”

为了给自己降温，申友强发现了蒸桑拿的舒适区，在树荫底下比在磅房里面凉快。于是，一般没有车的时候，大家就不在磅房呆着，把磅房门锁了，在附近树底下乘凉。天热了，人们都习惯性吃些凉的东西，可是这茫茫沙漠，本来便利超市就少，买雪糕、冻些冰水带到工作现场，没有空调降温，不出两分钟雪糕就化成水了。施工现场没有冰箱，申友强就发现了一个天然保温箱，把买的雪糕、冰水埋在树荫下沙子里面，可以保持一段时间温度不变。

“有时候我们也会把买的水果，直接仍在涵洞井内的水里面冰镇，吃起来可舒服了！”孙风宇高兴地回忆说。

沙漠里的“桑拿房”

赵慧

“很热！很热！很热！”这是豪华项目部二工区技术主办孙风宇对毛乌素沙漠伏天七月的总结。谁也没想到原本是避暑天堂的内蒙古“热”了起来，平均最高温度达三十七度。目前，豪华铁路项目正处于施工大干期，火辣辣的太阳让施工现场变成一个天然“桑拿房”，虽然很热，却没阻挡建设者们与高温战斗的热情。

炎炎夏日，每天上午十点至下午五点是桑拿的最佳时间。为了确保路基施工进度，每天下午两点孙风宇就带着他的路基自主施工小分队准时上班，装载机、挖掘机、压路机等机械设备按时开动。“烫死了！”装载机司机乔亚峰开车门不小心烫了一下手，“这温度得七八十度，放个鸡蛋也能煮熟了！”乔亚峰的玩笑话也让他自己

“热透了”，没有空调的装载机，内温度达四十度，刚坐在车里一小会，豆粒般大的汗珠滴答滴答地往下掉，可把“心宽体胖”的乔亚峰热坏了，脸憋得通红。“你们真是铁打的啊，下午两点就上班了，我们的工人现在都五点上班。”涵洞班组长吴永全不禁为他们的敬业竖了个大拇指。

早上六点至上午十一点、下午五点至晚上八点是战高温、抢抓施工的好时机。不过，除了正常施工时间外，路基自主施工小

分队也舍不得下班后的凉意，趁着晚风赶紧加班倒料。“中暑、暴晒在施工现场时有发生，我们也见怪不怪了，都在硬着头皮继续干，咬着牙保生产。”七月未过，孙风宇就变成了一个小黑人，额头下黑白分明的分割线是遮阳帽战高温的最佳印记。

在沙漠里施工，室外热，室内更热。大干期也是物资备料的高峰期，二十四小时轮班不停歇，铁皮包装的板房最高温度达四十度。在磅房里收料的物资员申友强每



弘扬工匠精神

小高的“不将就”

许惠鑫

“小高，外面三十多度，都干一天了，快进屋休息会吧，凉快凉快。”同事们看到衣服被汗水浸透的小高心疼地说道。“还有两三个小时，沉箱胸墙就浇筑完事了，再等等吧。”

这就是倔强的小高。小高本名高艺博，是三公司十二项目部泛海项目的试验室负责人，别看小伙子是1988年出生，却已经参加工作将近八个年头了。小高年龄小，对人对事格外尊重，每次见到他脸上总是会露出标准式的微笑，可一旦投入工作，那态度立马变得“不将就”了。

由于早晚温差较大，施工后的胸墙总是存在一些混凝土的质量通病，如表面气泡偏多，表现质量不好。小高发现后，主动找到分包队伍管理人员说：“这胸墙施工后，表现质量太差了，看着心里都不舒服。”

分包队伍管理人员说：“业主、监理都说可以，也没提过这些问题，不要紧的。”

小高却说：“他们没提就不代表做得好，存在问题我们就改进，我们为什么不把它做得更好呢？”

后来，经过小高的积极联系，通过总工、现场施工员、分包队伍管理人员等一起分析气泡偏多的原因，从现场管理、混凝土工作性情况、模板表面清理情况、振捣时间及方法等多方面分析查找原因，在大部分施工环节得到控制、改进后，混凝土的表面气泡明显减少，表现质量得到了较大提升，项目部混凝土表现质量得到了业主、监理的一致好评。

去年的三伏天，大连的最高温度也早已超过了三十度，稍微一动就满身是汗，项目部那时正在抢抓二十二米圆筒沉箱胸墙施工节点，施工方量大，每次施工时间都大约需要七个小时，每次生产一开始，拌和站混凝土工作性能检测，坍落度试验，含气量试验，抗压强度试件制作都要一一做好，做完这些，小高身上早已是

大汗淋漓。在搭混凝土罐车的顺风车前往施工现场的途中，罐车司机问道：“小高，大热天的你还去现场看啥，进屋吹空调多凉快。”

“那怎么行，我自己去现场看过才行，有情况也好及时调整。”

“能出什么问题，每天不都是一样生产。”

小高回答道：“正是因为每次生产都没问题，就更不能懈怠大意。”

晚上，踏着月光回到办公室的小高，拿出施工日志，便开始记录白天在施工现场发现的各类施工问题和情况。同事们劝说道：“小高，孩子刚出生还不到十天，回家看看吧，你的护理假还没有休到呢，再说这时候的老婆孩子最需要你呀！”小高拿出了手机，看了看屏保上的宝宝照片：“等忙完了这一阵的试验室评比和沉箱胸墙浇筑，我就回去。”

时间是一切最好的验证。七年多的时



工匠精神理解：干活不能将就，简单的工作也要认真对待。

间里，高艺博在不断地刻苦学习中，也成长提高了自己，在2016年一航局组织的试验技能比武中取得了第五名的好成绩，同时荣获了“一航局工人先锋岗”的称号。高艺博说：“我非常感谢企业，让我在这里生根、发芽、成长，绽放自己的青春光彩，一步一步朝着自己的理想迈进。”

深入开展“两学一做”学习教育

支部党员大会不用愁了

刘钊

“愁死我了！”支委会上，新上任的支部书记喻志传达完港院党委的年度工作安排，背靠着椅子，愁容满面：“今年的党代会有个大事，在这之前需要完成支委换届选举和代表选举，可支部下面三个研究所，一共30名党员，现在总出差在外，天南海北都有，怎么可能把大家召集在一起开会？”

“选举要求什么比例的党员参加？”组织委员朱德华问。

“我查了《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》，要求有选举权的到会人数超过到会人数的五分之四，对咱支部来说，至少24人参加。”喻志发继续说，手指敲着面前的桌子，“我统计了三个党小组报上来的数字，平时在本部的党员不到十人。”

宣传委员米胜东想了想，说：“现在动不动就弄个网上投票，我们不是也可以利用一下高科技，只是以前没人尝试过也不知道行不行得通。”

支委会结束后，喻志发立即上网查询利用互联网开展网络选举的案例，最后决定采用微信平台进行网络选举。大家都支持这种方法，院党委还专门组织编写了《港院基层党支部党员网络会议选举办法》，并在全院公示，征求大家的意见。

上午8:50，离会议开始还有十分钟。喻志发坐在电脑前，打开了网页微信，心里忐忑不安，脑子里浮现出所做的准备工作：建立微信群，验证每个人的真实身份，提前通知大家开会时间，调试每个二维码，提前公示候选人简历，让大家学习采用二维码投票……

看着有些紧张的支部书记，旁边的党群部部长崔炜说：“不用担心，今天的选举肯定顺利。”她是为了监督整个选举过程，同时也想体验网络选举这种新的方式，所以选举时出现在支部书记的办公室。

“会议开始。”“我们将上传‘签到’二维码，请各位党员在五分钟内完成签到。”

“下面宣布签到情况，请大家看截图，大会应到正式党员30人，实到27人，符合超过应到会人数五分之四要求，会议有效。”

按照会议的预定议程，喻志发将主持词从文件里一段一段地复制粘贴到微信群里，而大家的签到、选举结果直接传输到后台的另一台电脑上，操作另一台电脑的陈聪再将结果截图传给喻志发，公布在微信群里。

“本次选举工作圆满结束，感谢各位党员的支持！散会！”

“啪啪……”屋子里想起了掌声，喻志发放下手中的鼠标，看看电脑上的时间，9:38，比平时开会效率高多了！

他知道，今后的支部党员大会不用发愁了。



“八一”建军节当天，一公司船舶分公司组织党员及积极分子参观平津战役纪念馆并学习相关书籍。

李洪志 周波 摄影报道