

# 从“叩问信仰”到“叩问执行”

——一公司第六项目部转型发展系列报道之三

臧超

“真有点不好意思读下去了，拿到这份沉甸甸的志愿书，再回忆起自己十多年前写这份志愿书的那份初心和热情，感觉到自己现在的状态太差了……”，演讲台前，面对18名党员、电业党员王树杰面红耳赤，羞愧地低下了头。

在一公司第六项目部最近召开的党员大会上，类似这样的场景不止发生在王树杰一个人身上。当走上台前的18名党员从支部书记赵光辉手中一一接过入党志愿书的时候，大多数党员都略显惊讶，重读志愿书的语调中也透着一丝激动。

“没想到，时隔13年，还能看到自己当年手写的那份入党志愿书，又找回了当年刚入党的那种感觉。”会后，王师傅颇为感慨。

而重读入党申请书这个环节，也只是支部开展“重塑党员形象”系列活动中的“冰山一角”。

谈及当初开启这项活动的初衷，赵光辉

书记颇有体会：“当初，我们花了很多时间去查找每个党员的档案和入党材料，才凑齐了整整18份志愿书。我认为，支部做这个事儿是值得的，事先我没有告诉任何党员，当大家猛然看到自己几年，甚至是几十年前亲手写的入党志愿书，心里触动都非常大。我们也是想通过这样一种庄严的仪式，让个别在终日浑噩忙碌中忽视了自己思想先进和身份意识的党员，有个对照和警醒，叩问叩问自己的初心和灵魂，看看是否还有当年的激情和担当。”

像这样“叩问信仰”的党员思想教育仪式，在第六项目部不仅一次。自2009年项目党支部提出在全体党员中开展“党性六问”活动以来，一直延续至今，围绕着项目转型升级的需求，支部一直秉承着在党员中传递“信仰的力量”。

“记得2010年我们项目部产值达到10亿元，当时大家日夜加班加点，拼抢工期，少部分职工中不免有些牢骚和抱怨的声音。而当时支部就发动党员群体开展‘党性

六问’，其中有一条，当别人都在牢骚抱怨的时候，你作为党员有没有坚守一份冷静和付出？”时隔多年，在项目部负责物资管理多年的党员郑效龙仍对“党性六问”记忆犹新，并把它当做对待人生态度的信条坚守着。

而如今，在坚持对党员进行信仰教育的同时，随着项目部迎来施工低潮期、面临转型升级的迫切需要时，支部在党员思想教育的招法也不断变化着，发展着，悄然地发生着变化……

2013年至今倡导的党员“菜单式管理”，施行之初，曾在职工中引起不小的热议。“支部点单—分管领导下单—党员接单的菜单式管理方式，打通了党员服务项目生产管理的‘最后一公里’，大大提升了党员的主动性和执行力。”提及这项坚持了近五年的党员考核制度，赵书记颇为自豪地说道。

每月初，每名党员都会从支部领取自己的“菜单式管理清单”，支部点单内容和分管领导下单指标赫然纸上。“支部每月点单的内容，或

是要求写一篇学习心得，或是针对某个管理问题进行献言献策一条，或是助人为乐帮扶一人，而分管领导下单的内容也都是围绕当月重点任务进行布置，都是看得见、非常量化的指标。”赵书记指着公示墙上的一张党员菜单式清单介绍。“一到每月25日，每名党员都会从月度工作完成情况、建言献策情况和帮扶他人情况进行反馈总结，并提交给支部，由支部组织班子和职工代表对每名党员进行满意度民主测评。”赵书记指着其中满意度测评较高的党员清单，“我们每月都张贴公示，也真正让优秀的党员露露脸，让思想上不进、工作不努力的党员红红脸、出出汗。”

近年来，在菜单式管理中一直表现很优秀的党员，执行力都非常强，各方面进步都很大，有的已经成为项目部班子成员或内聘的中层骨干。“从‘叩问信仰’到‘叩问执行’，我们就是要让每名党员都能做到平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危急关头豁得出来！”在党课上，赵光辉斩钉截铁地说道。



近日，五公司承建的绥中电厂二期工程配套码头项目海域工程引桥工程完成全部沉箱安装。徐鸿玉 李迎雨 摄影报道



近日，一公司第十七项目部承建的河北钢铁国际物流有限公司通用散货码头工程完成全部沉桩施工。宁跃 摄影报道



8月7日，二公司承建的青岛地铁13号线灵山卫停车场综合楼顺利封顶。徐冰 摄影报道



近日，四公司承建的南京海峡两岸科工园海科新寓棚户区改造安置房B区一期开发项目外墙施工全部完成。江海洋 摄影报道



近日，一公司第十一项目部承建的厦门市马青路提升改造A标段工程通过初步验收并全面通车。

黎全昌 摄影报道

## 工程速览

近日，城交公司承建的京沈客专VI标段开始铺设CRTSⅢ型板式无砟轨道板，这标志着京沈客专项目无砟轨道板施工正式拉开了帷幕。(肖勇强 赵小雷)

近日，安装公司中标哈尔滨地铁3号线二期工程一阶段机电安装工程。施工内容包括群五和群六大道站、体育公园站、工农大街站四个车站以及区间的风水电等机电安装工作，合同工期1095天，中标合同额

1.06亿元。(赵运乐)

7月30日，三公司承建的恒力石化(大连)炼化有限公司2000万吨/年炼化一体化项目配套码头工程(长兴岛北岸作业区114号~115号30万吨级原油泊位)基础夯土施工正式开工。(戴维)

近日，五公司承建的华润电力曹妃甸电厂2x1000MW超超临界燃煤发电机组工程循环水泵房底板混凝土浇筑完毕。(胡伟乾 彭万里)

“刘工，这个排水箱涵顶板的模板支设和拆除太费劲了，零件多，空间小，我都伸展不开，帮忙想想办法吧。”浑身湿透了的施工员弥斌向主办技术员刘勇求助。

一公司赤儿项目部巴塔港改扩建工程新增雨水出水口工程时，需要预制长3.7米、宽2.3米、高2.3米，净空宽1.8米、高1.8米的排水箱涵80个。箱涵预制分两步完成，第一步预制底板和侧壁，第二步预制顶板。在支设箱涵顶板模板时，需将成片的模板拼装起来作为顶板的面板，并在面板下方做独立的支撑。看似简单的工艺却着实伤脑筋，模板拼装和拆除要在狭窄的空间进行，且工序繁琐、零件又多，仅拼装和拆除就得5小时，这让紧张的工期又增加了难度，也让

刘勇寝食难安。

为此，刘勇连夜撰写技改方案提交给主管领导。“采用‘桁架推车’工艺支设顶模。”刘勇介绍自己的方案，“它自上至下由模板、桁架、四个轱辘组成，像在推车上焊接一个模板。这样做的目的是把原先需要以零部件进行拼装的支撑工艺改为一个用桁架和轱辘组成的‘推车’。”

制作时，桁架推车的模板可以取自项目部废弃的沉箱模板，模板加工时由于要考虑推车与箱涵净

## “推车”式模板诞生记

安涛

空的相对关系，故需控制好桁架推车的整体高度，既要让推车能便捷地进入箱涵，又要考虑顶升推车时方便。设计图纸中箱涵的净空1.8米，模板加工时，桁架推车的整体高度为1.65米，留点富余空间。首先用吊车将桁架推车吊至箱涵边口处，并让桁架推车的端车轮接触箱涵的底板；然后用叉车悬挑推车另一端的下方，通过叉车将推车整体推进箱涵内部；最后待桁架推车的位置调整好之后，通过液压千斤顶将推车顶升，使其顶靠住侧壁

倒角的混凝土部位，并在下方用木块以及木楔子将推车支垫稳固，整个支模过程不到半小时，再加上拆模过程，总共耗时45分钟左右。“不光是省时间，更省了好多力气。”施工员弥斌对这个技术改造赞不绝口。据初步测算，该工艺使安装和拆除每个箱涵顶板节约4.25小时，相比原先的工艺，80个箱涵共节约340个小时，节约材料和人工成本费用近65000元。



## 让标准化管理成为常态

——四公司第六项目部沁芳苑一期工程文明施工速描

于鲁洋 范鹏涛

“先生，请出示您的门禁卡。”“这房子我已经买了，我过来看看。”“没有门禁卡不让进，这是规定。”

天津港泰成置业沁芳苑一期工程现场门口的潘大爷对一位独自过来的“看房先生”说道。由于没有门禁卡，潘大爷硬是没让这位“看房先生”进入施工区，“进入施工现场必须有门禁卡”……施工现场必须有门禁卡”……施工现场必须有门禁卡”……

走进正在施工的四公司第六项目部沁芳苑一期工地，路面整洁干净，噪音也很小，完全看不出是在正在大干的施工现场。在工地旁边，是颇具特色的“航四驿站”，不少工人正在休息和打热水。工地安全管理信息牌上，有三排二维码，工友们只要拿出手机扫一扫，现场塔吊、脚手架、施工用电等主要危险源，钢筋套丝、塔吊等主要机具操作规程和钢筋绑扎、模板施工等主要工序施工

技术交底就一清二楚。

“我们要发挥自身优势，努力成为四公司房建领域的主力军！”这是项目部党支部书记黄黔川订的一个“小目标”。要做主力军，不仅要对外展示良好的形象，关键得提升项目管理水平。

沁芳苑一期工程管理人员只有8个人，要实现14栋建筑单体安全高效地完工，必须让标准化成为常态。项目部从入场教育抓起，将协作队伍管理纳入项目部管理体系之中，管好人员入场。对协作队伍人员进行考核，考试合格方可入场。在施工区的廊道上，项目部设置危险

源动态告知牌，各种重大风险描述及各项控制措施清清楚楚地罗列出来，同时确定责任人，一目了然。项目部采取日检、周检、月检制，落实“人人都是安全员”的理念，将安全标准化管理落实到位。

“这就是我们的‘清单式管理模式’，即把所有风险源、流程规范、检查要求等列成清单，平时只要对照清单进行检查，就可以确保整个项目有序进行。”项目负责人张超指着一张检查表说道。

临时用电一直是房建项目的四大危险源之一，项目部不敢松懈。工区内共有1个一级配电箱、7

个二级配电箱和20多个三级配电箱。负责临时用电的刘德勤老师傅，每天都要在工地上走一圈，对每个配电箱的漏电保护装置“手动”一下，看看灵敏度有没有问题。“别看这一圈下来，每天细算下来，也至少走个一万步。如果遇上下雨天，还得挨个再检查一遍。”为将临时用电隐患消除在萌芽中，刘师傅严格按照标准操作。

作为健康绿色施工的典范，项目部积极响应“四节一环保”的号召，将收集的雨水用作塔吊喷淋降尘用水，同时在塔吊安装“天眼”，通过“天眼”实时无死角监控现场

施工情况；现场回收利用废旧模板，用于混凝土构件的成品保护；在环路的拐角处设置太阳能警示灯，作为车辆限速的有力措施，这些举措真正实现了节能环保效果。

正是这种常态化高标准、严要求管理模式，沁芳苑一期赢得了业主高度认可。6月底，天津港务局集团总裁卢伟带队，组织下属的房建单位、监理以及参建天津港的施工单位百余人到沁芳苑进行“样板工程”观摩。“这样规模的检查，一般都需要精心准备迎检工作，但我们没有，只是将平时施工常态展现出来就好了。”张超胸有成竹。

在观摩会当天，没有任何的刻意准备，也没有停工。在门口迎检的潘大爷，一眼就认出了走在最前面的卢总裁。“这不是上次看房先生吗？”“被自己拒之门外的看房先生是位大领导。原来卢总裁在日常工作中，曾到沁芳苑暗访。观摩结束后，卢总裁专门找到潘大爷，握着他的手说道：“潘大爷，您做得不错，下次我一定带门禁卡过来！”潘大爷激动地笑了。

沁芳苑一期工程将标准化做在了日常，取得明显成效。“沁芳苑一期工程就是天津港区房建的样板工程，你们干得不错！”在天津港房建工程安全质量总结会议上，卢伟总裁对项目部给予高度评价。

8月初，第六项目部传来喜讯，成功中标天津港泰成置业沁芳苑二期工程。“这是业主对我们的信任。我相信，只要坚持标准化管理，我们就一定能成为四公司房建领域的主力军。”项目经理张滨对未来充满信心。