



这儿，让工地变成了“家”

——天津南疆港区 27 号通用码头安全管理侧记

臧超

一进入南疆 27 号码头施工现场，你会发现这片工地的与众不同：全部用水泥硬化或钢板覆盖的工地道路打扫得干干净净，裸露地面的渣土全部用绿色密目防尘网覆盖着，道路上还残留着刚进行完洒水作业的一滩滩水痕，洗车平台、扬尘监控和监测设备一应俱全，分布在各个区域……但凡参观过的人，都会被现场“一尘不染”的场地所打动。

“这里简直干净得像家里一样”，不少现场参观者曾经有过这样的评价。而负责现场文明施工管理的姜雪峰书记此时则会自豪地告诉他们，“你们在我们工地上绝对找不到一颗随地乱扔的烟头，我们就是按照家的标准打造的！”

与旁观者的感受不尽相同，来这里务工的民工张保军则有着更深的感受：“项目部待我们就像家里人一样，给我们考虑得细着呢！”原来，张保军家乡来自内地，第一次登上上海平台作业的时候，尽管包裹着严实的救生衣，仍然掩饰不了内心的慌张，双腿微

微发颤。安全部长刘大明看见眼里，急在心里。虽然都对他们进行了充分的三级入场安全教育，但对于像小张这样的“生手”，心中还是不免有些担心。“我们何不想个办法，变‘海上施工’为‘陆上施工’，这样不就能大大提高我们的安全防护水平了吗？”在一次安全管理研讨大会上，项目副经理孙宗津灵机一动。

原来，在以往的施工中，海上墩台施工的护栏大都是简易护栏，这种护栏往往容易破损，在运输过程中还会导致变形，几次倒运下来，护栏的安全防护系数就会大大降低。而项目部根据以往的经验，决定创新采用“组合式护栏”，不仅制作了一批坚固的封闭栏杆，而且提前在平台模板上预留出连接孔，栏杆可随时拆装拆卸，高密度的护栏把现场工人的施工区域打造成了一个封闭的“环形通道”，大大提升了现场施工的安全水平。“不仅如此，我们还对接国际标准，对施工方式采用人性化设计，实施‘外沿探出式’浇注法，在墩台模板外

侧近 1 米的施工平台，这样现场人员浇注混凝土时就可以踩在平台上平稳作业，我们的工人 100% 不会发生落水事故！”姜书记充满信心地说道。

如今，小张再也不用担心自己是个不熟练的“生手”，他与大家一样，不用再“担心受怕”踩在狭小的模板上来回穿梭，而是稳稳地站在平台上浇注、振捣，对自己干的活儿颇为满意。

“随着时代的进步发展，现场工人的人本意识和安全意识普遍都提高了不少，我们项目部也应该不断增强安全标准化的意识，真正实现让大家开开心心上班来，安安全全回家去。”刘部长说到这里，情不自禁地指向项目部建设的标准化工人生活区。

一走进工人生活区，正面对着的“安全模拟体验区”引起了大家的广泛兴趣。走进去，一个个模型穿戴着整齐的工作服、救生衣、安全帽和电工专用手套列成一排，而旁边的消防安全体验区和临时用电体验区也慢慢地摆

列着灭火器等各类设备。原来，有一阵高峰作业期，项目部一次性进场的民工就达到了 150 多人。如何让大批的民工尽快理解和适应我们的标准化管理，做一个标准化工人，是项目部亟待解决的问题。于是，项目部创新了“农民工业校”的教育方式，在传统教育的基础上，专门设立了“安全管理体验区”，以现场模拟的方式手把手地教民工如何标准穿戴和作业，让大家一目了然，更快地融入了项目管理环境。项目部的这一举动，不仅赢得了现场工人的认可，而且还获得了“天津市农民工业校”的荣誉。

不仅如此，和张保军一样，在现场干活的近百个工人，下班以后，都能住上安装了中央空调的干净宿舍，在宽敞明亮的食堂里吃着可口的饭菜，还享受着洗澡间 24 小时热水供应的“公寓式管理”。难怪，小张与工友们开玩笑说，他不像刚来的时候那么想家了。

原来，工地也成了他温暖的家。



近日，二公司承建的豪华项目二工区 DK65+725-DK74+290 段通过验收，标志着标段内首段路基主体工程完工。

孙风宇 卢志洋 摄影报道

香港机场项目部获评“最佳安全及环保分判商”

本报香港讯（通讯员夏可强 李晓媛）近日，香港机场扩建工程 3204 标联合体举办的 2017 年 5 月“最佳安全及环保分判商”评比活动落下帷幕。公司香港机场项目部脱颖而出，荣获“最佳安全及环保分判商”称号。

“最佳安全及环保分判商”评比活动范围包括香港机场 3204 标四家承建单位，共计六条作业船舶。评

比根据香港环保署颁发的关于安全环保条例以及招标文件要求，采取每月不定期抽查、督查、联查等形式，对所在标段 DCM 船舶安全内业及施工现场安全工作进行细致的检查，根据检查结果进行评分，评选出优胜单位进行表彰并颁发证书。

通过为期一个月的检查、考核、评选，项目部最终荣获“最佳安全及环保分判商”称号。

“塔防”之中看管理

乔晓辰

“塔防”类游戏层出不穷，从“植物大战僵尸”到“保卫萝卜”系列，无论端游还是手游都被“塔防”，相较之快节奏的多人竞技或烧脑的策略经营，其节奏相对平缓且门槛较低，是大多数人消磨时间的不二之选，但如果将其套用到项目管理中就会发现，工作与娱乐都是需要动脑筋的。

“巧妇难为无米炊”，想要立塔没钱不行，无论收集阳光还是攒金币，第一桶金必不可少；在我们的工程中，首当其冲的就是投标立项，想分“蛋糕”必须得有资格，所以我们的企业资质、大型高端设备保有量、人力资源架构等都是制约因素，该不该、能不能去淘金是有条件限制的，换言之比机会本身更重要的是把握和赢得机会。

“无规矩不成方圆”，有了原始资本立塔也不能随便，必须放在指定位置，版图和路线就那么多，不以我们的意志为转移；“蛋糕”拿到手磨炼才刚刚开始，“合规合法”是不变的主题，尤其在如今各行各业都越来越重视法律条款和履约精神的时代，口头保证往往会变成空头支票，无论和政府、业主还是协作单位打交道，我们必须保护好自身，最好把条条框框定下来形成合同、杜绝细节漏洞，然后不逾底线、不跨红线的去执行，万一遇到问题可科学合理的利用法律武器。

“世事洞明皆学问”，基本规则搞清楚了，塔防中最有意思的环节来了，一波波敌人接踵而至，必须在足够了解塔的特点后排兵布阵；项目动工后，涉及质量、安全、进度、成本等方面的问题会层出不穷，我们在管理中要充分认识自身的优势特点与不足之处，生产组织中分出轻重缓急，该“集火”的时候不能单兵作战，该“守家”的时候不能倾巢而出，适时变通、掌控大局，根据施工区域的形势、特点，巧妙安排手中的资金、设备、人力等资源，本着科学合理的原则谋划统筹，非常时期还不得不有“壮士断腕”的勇气和魄力，比如管控中遇到不可抗拒因素，无法盈利的某些情况下，及时止损也不失为一种胜利……

随着时代发展进步，工作生活的节奏都在加快，管理也早就悄然步入“大鱼吃小鱼、快鱼吃慢鱼”阶段；正如塔防的设置一样，我们无法左右市场环境的变化，必须持续转变观念、围绕形势转型升级，紧跟打造“五商中交”和“升级版一航”的战略步伐，在“竞优竞合”上下功夫，进一步强化项目打造与品牌推介，为企业发展贡献力量。



近日，由中国路桥总承包、四公司负责施工的加蓬 PO 公路奥果韦河特大桥 T 梁预制全部完成，T 梁架设接近尾声，预计今年 10 月大桥可实现贯通。据了解，奥果韦河特大桥全长 4707 米，建成后将成为非洲第三长桥。

赵成员 摄影报道

80 天通电记

丛晨晨

“验收完毕，可以使用！”

眼见供电局成功验收，机务员韦超终于松了一口气，悬着两个多月的心总算落了地。伴随着曼木树隧道出口 400 千伏变压器顺利打火送电，三公司玉磨铁路项目关累作业区终于告别发电机时代，全面实现电力供应。这 80 天的经历，对于韦超来说，就像是一场历险记……

“刚开始没电的时候，急得我吃不下睡不着的。”韦超点了一根烟，缓缓回忆道。

关累作业区涵盖玉磨铁路全线 27.5 公里中的 7.5 公里，包括 1 座拌合站和 1 座钢构件加工厂。为保证作业进度，配置了变压器 10 台，总配电

容量需达 5660 千伏。项目自破土动工曾一度滞后，主要原因是电力制约。没有电，只能靠发电机实现施工作业，不光成本高，效率还总上不去。铁路大电因故迟迟不能开，施工进度十万火急却不得不被滞后。

“巧妇难为无米之炊，坐等是肯定来不及了，咱们还得动动脑子自己想办法解决。”韦超接着说，回想起当时紧张的情景现在还历历在目。

说动就动，韦超和同事们一起

商量着如何解决供电难题。经过一番调查和了解，他发现当地市电完全可达到施工用电标准，这仿佛是迷路的旅行者找到了方向。韦超立即着手联系当地农电网负责人，把情况跟领导汇报后，第二天立即着手准备签合同所需的材料及手续。一边马不停蹄地联系设计院做设计对接，另一边和同事一起现场勘察施工作业情况、用电负荷采集、确定用电点……

“几天的通宵没有白熬，很快我们就根据农电里网络实际情况，为项目量身定做了一份电力接入方案。”这时，韦超表情稍微放松了些。设计方案是定了，可离通电还有十万八千里呢，得尽快把纸上的方案落实到施工中。为此，韦超和同事们又加足马力联系材料设备进场、施工人员到位，全力准备电力建设施工。

很快，电力设施建好了，可大家悬着的心并没有落下来，因为还有最关键一步，需要确定电力是否符合铁路供电标准。

就这样，整整辛苦了 80 天，奔波了 80 天，韦超和同事们的辛苦得到了供电局的认可。电通了，韦超笑了……

“小铜管”解决大问题

戴维 张忠伟

“怎么办？液压顶驱钻机发生故障了，有一段主动力电缆发生损坏，相关配件近期还无法供应。”红沿河项目组技术员葛彤挠着脑袋，很是着急。

这是一个新设备，之前的帷幕钻孔都是采用地质钻机直孔作业，但是新工艺需要斜孔作业，又面临着设计图纸变更、工期紧、难度大等困难。为此，葛彤主动出击，带着几个技术员搜集案例和材料，经过无数次讨论和对比，最终决定引进液压顶驱钻机替代老式地质钻机，可没想到新钻机刚进场就发生故障。

眼瞅着要影响施工进度，葛彤立马联系其他设

备厂家，但得到回复目前没有与原电缆相匹配的配件，得过一段时间才能运送过来。发生故障的液压顶驱钻机电缆插接件属于一次性使用，一旦重新更换，整体配套插接件都需要更换。

这可愁坏了大家，重新换新可是一笔不小的费用，而且还会影响施工进度。怎么办？“能不能根据实际情况自行对电缆破坏处进行技改，比如采用铜管连接损坏部位？”技术员张克让灵机一动。

“嗯，点子不错，不过咱们没有这方面的经验啊！”有人产生了质疑。“不试，怎么知道不行呢？”葛彤答道。

这时，大家显然受到葛彤的感

染，也来了精神：“我看行，办法总会有的，咱们这就攻关吧！”得到大家的支持后，葛彤立马成立技术攻关组。回到办公室，他向老总王丹作了汇报，连夜整理资料，从设计比例、成品保护等各个环节入手，形成完善的改装方案，上报给业主。

很快，改装方案通过业主审批。接下来量尺寸、从仓库找铜管加工，进行切割修补，保留主动力电缆 30 米，两端截掉后用铜管连接，使铜管连接处位于顶驱本体电缆固定座上，做好绝缘防水措施。仅用半天时间，电缆线就改造成功了。只需一小段铜管连接，即可节省一整套顶驱动力电缆及 24 个插接件费用，同时还免于顶驱本体上插接件的更换，便于现场顶驱间调换使用，节省费



张忠伟 摄

用将近 10 万。

“大家这么多天都辛苦了，这都是大家发挥聪明才智取得的成果，投入虽然不大，但在生产系统运行中却发挥了大作用，创造了可观的经济效益，又实现了安全生产。当困难出现时，应该主动想办法去克服它，不能被它打倒了，不是有一句话叫‘办法总比困难多’嘛。”看到钻机再次运转起来，葛彤笑着说道。

工程速览

■ 近日，二公司海南分公司承建的广东海事局湛江海事监管基地工程完成水工主体预验收。（牛明盼 龙子夫）

■ 近日，四公司第七项目部承建的香邑花园三期工程已开挖八栋楼基坑顺利通过天津市西青区质监站验收。（刘洋）

■ 6 月 13 日，安装公司承建的中电投锦州港煤炭码头一期工程 SG-03 标段 BH1-3 皮带机单机试车顺利完成。（张飞飞）

■ 近日，一公司第一项目部承建的深圳蛇口海监基地项目主体全部完工。该工程主要包括 2 个 2000 吨执法船泊位、2 个 600 吨泊位，1 个工作船泊位，该工程为全国首批 29 个海监基地之一。（陈浩博）

■ 6 月 11 日，二公司承建的鲁南高速铁路日照至临沂段 RL1J-2 标段正式破土动工。（刘海涛 袁凯峰）

■ 近日，四公司第十项目部承建的上海虹桥国际机场 T1 航站楼改造工程（空侧部分）二阶段正式开工。工程主要包括道面整修、道面标志线划设、机坪消防工程、机坪照明等工程。（陆涛）

