

诚信的源头

——一公司第七项目部拓展上海市政市场系列报道之一

王 田

编者按：

自2002年进入上海市场以来，一公司第七项目部相继承建东海大桥和长江隧桥工程，随后顺应形势转战市政路桥市场，承建了上海2010年世博会重点配套工程A15公路、嘉闵高架等一批上海市重点工程。项目部秉承“做业主最信赖的”价值理念，深耕细作，以精诚服务、精湛技术铸造精品工程，赢得业主信任，最终在高手如林的上海市政市场站稳了脚跟。本报从本期起，从履约、文明施工和人才培养等方面予以报道，以飨读者。

北向西两条匝道通车。”

这个要求打破了项目的施工计划，意味着要从当时的主线段箱梁现浇施工中抽出来，用几个月时间完成一年的工作任务。

接到通知后，项目经理陈国忠考虑再三，决定按期完成业主的要求。

“这是我们转战市政市场的第二个工程，也是最重要的一个，一定要按期保质保量完成工程！”在动员会上，陈国忠这样说道。

项目部立即行动起来，购置了一批新的脚手架，引进新的协作队伍，所有分项人员集中到两条匝道施工区域。“让业主见识一下我们的实力。”这成了职工私下交流的话题。

“我们在模板里钻了一夏天。”技术员张广拓拍了很多施工照片，那是他工作的第二年头，他翻起当时的施工照片，“这模板大约十几米高，在里面调整钢筋机械接头时，大夏天里，我们穿着外套，戴着胶皮手套以避免烫伤。为了减小温度过高对身体的影响，项目部购置大冰块放在模板里面。当时我们的施工速度在各标段里最快了！在全线施工队伍中第一个完成立柱浇筑施工，节约出三个月的工期！”

寒来暑往，送走了烈日炎炎，迎来了瑟瑟寒风，冬日的施工现场依然气氛紧张，向着胜利的冲锋号已经吹响，在最后的征程中，每一名职工都迸发着火热劲儿。

“超高压线下施工是个大难题！”其他标段对我们的施工进度提出了疑问。“我们找电力部门协助，事在人为，困难之下总有办法。”陈国忠当时的语气斩钉截铁。“有办法，但人会很累。”电力部门勘查后给出了答案。“就等您这句话了，有办法再累我们也愿意。”施工员的回答让在场电工也为之一震。设计施工方案很快完成：现场所有机械安装导电装置，进场施工人员全身都进行了绝缘处理，在施工区域设置安全范围，将钢筋从安全范围外的机器上一根一根人工抬到安放位置进行铺设，后续的混凝土浇筑用打梁速度泵取取代汽车泵。就在这“人拉肩扛”情况下，高压线下地现浇箱梁施工如期完工。

与此同时，项目部又相继迈过跨河道施工，夜间跨高铁施工，夜间跨路浇筑超长防撞墙模板的坎儿。当年12月28日，两条匝道通车，业主单位领导由衷感叹：“中交一航局是一支能打硬仗的队伍”。

之后，项目部接连中虹梅南路高架、平申线航道整治、G1501大修、S26入城段等四项工程，承揽金额达到7亿元以上。

“下雨淋着我，也不能淋着它们”

“一航出品，必须精品。”项目部在质量控制方面决不过放过任何瑕疵。

现场调度谭鑫先也是项目部质量安全检查小组成员，长得虎头虎脑，是项目部的“开心果”，见面不几句就满脸笑容。但是这个“乖乖虎”在一次质量检查中因为模板清理有瑕疵，给自己的师父记了一过。“质量的事情不能含糊，检查的时候我必须‘变脸’，猛虎下山，发现问题就扑上去不放，要不怎么对得起领导的信任。”谭小虎的名声就这么传开了。

项目部不仅检查动真格，在全员的质量意识养成上也不遗余力。开展技能比武，形成赶超比超的氛围；采用“拿来主义”，对标学习优秀施工工地的经验；深化质量通病治理，年初确定治理计划，每月检查治理效果；对施工机械定期进行“体检”。

主办测量员钱强每天收工后，都会钻进测量仪器室，擦拭每一件仪器。“测量工作差之毫厘，谬以千里，而这些仪器又都是‘娇生惯养’的主儿，有一点破损就会导致测量偏差，不‘惯着’不行。”在他的带动下，项目部测量员对仪器都轻拿轻放，“放心吧。下雨淋着我，也不能淋着它们！”，在钱强例行叮嘱的时候，测量员刘阳给了满意的回答。

“做业主最信赖的——这是我们对业主的郑重承诺！”陈国忠说。“不管干什么工程，我们一定要把一航品牌打出去！”



1月1日，二公司承建的东营港广利港区通用码头一期工程沉桩突破1000根。李全文 摄影报道



近日，一公司第九项目部承建的天津港南疆27号通用码头工程完成全部桩基施工任务。申文永 杨明夷 摄影报道

青岛地铁五工区暗挖区间隧道贯通

本报青岛讯（通讯员张征 王云天）近日，青岛地铁13号线五工区朝两区间竖井右线小里程顺利贯通，标志着二公司五工区暗挖区间隧道全部贯通。

朝两区间竖井右线小里程全长428米，全部为IV、V级围岩，共穿越2条破碎带。该段设计有13号线与规划6号线联络线路，开挖采用CD法、CRD法和中洞法相互转换，最大断面宽16.48米，最大断面高10.55米。

五工区暗挖正线区间总长5007.2米，暗挖区间地质复杂，变

化较大，采用矿山法施工，其中朝两竖井承担正线施工1568.7米，朝两斜井承担正线施工2077米，两北竖井承担正线施工1361.5米。项目部克服前期施工经验不足、施工场地狭窄、地质复杂等诸多困难，合理安排施工工序，加强现场技术指导，保证工程现场施工质量，有效确保施工进度，提前完成中交总部下达的“12.31洞通”劳动竞赛目标任务。暗挖区间施工中夺得全线多个第一；两北竖井是全线首个贯通的工点，顺利完成全线首板仰拱、首板拱墙施工。

三亚地下综合管廊进入主体施工阶段

本报三亚讯（通讯员于德洲）1月1日，三公司承建的三亚市地下综合管廊PPP项目海榆东线南段一标段首段混凝土底板浇筑完成，标志着工程进入主体施工阶段。

三亚市地下综合管廊PPP项目一期工程全长8.3公里，三公司

承建的海榆东线南段一标段全长2.5公里，总投资2.1亿元，管廊断面采用矩形三舱断面形式，分别为燃气舱、水舱和电舱。管廊主体共86段，预计钢筋用量约为6700吨，混凝土总方量约为38600立方米。

中交福清PPP项目首条市政道路移交

本报福清讯（通讯员周贺）近日，二公司承建的中交福清二期工程东塘大道（元华路~北江滨路）道路工程，正式移交福清市工程管理处，标志着中交集团在福清PPP项目的首条市政道路圆满完成。

福清东塘大道全长2241米，道路等级为城市支路，双向四车道，红线宽度24米。施工内容为道路工程、排水工程、绿化工程等，是二公司承建的第一条包含全部施工内容的市政道路。



2016年12月28日，五公司承建的钦州港国投煤炭码头工程顺利通过竣工验收。该工程共33个单位工程，五公司负责其中31个单位工程施工。施工内容主要包括水工工程、码头及后方生产生活配套工程两部分。迅速 王强 摄影报道

工程速览

1月6日，三公司以一航局名义与江西省水利水电建设有限公司组成联合体，中标揭阳市空港经济区砲浮公路东段改造工程和韩江粤东灌区续建配套与节水改造工程(安揭灌区揭阳段)，中标金额1.44亿元。其中三公司负责砲浮公路工程施工，中标金额约为1.33亿元，施工工期420日历天。（毛玉成）

2016年12月29日，五公司承建的东莞市虎门港麻涌港区海昌散杂货码头工程(一阶段)顺利通过竣工验收。（丁志阳 雷攀）

2016年12月30日，城交公司承建的大冶对接武汉光谷大道两路工程(锦冶公路)二标段完成沥青路面标线施工，实现通车。（蔡钢毅）

1月6日，安装公司承建的华能唐山港曹妃甸港区煤码头工程皮带机空载联动试车圆满成功。此次空载联动试车共调试流程28个，涉及27条皮带机。（田利生）

近日，三公司承建的湖北襄阳南漳县九集镇30兆瓦现代光伏农业一体化项目发电站顺利通过验收，并正式并网发电。（于倩）

近日，四公司第二项目部承建的襄城区苏家园还建房项目主体完工。（杜振河）

近日，三公司承建的金龙湾水上旅游项目D区填海工程顺利通过竣工验收。（李建东）

2016年12月29日，五公司第八项目部承建的绥中电厂二期工程配套码头项目海域工程开工。（陈明杰）

近日，在广东省南粤交通清云高速公路管理中心2016年“平安工地”考核评价会上，华南分公司清云高速项目部荣获2016年度平安工地考核“优秀单位”称号。（赵炳臣）

浅议“T”型延伸发展模式

张文忠

当前，企业面临的最大任务就是转型升级，变革创新。企业转型升级，不但需要理论指导和顶层设计，更需要编制一个好剧本。港研院作为基层科研单位，需要在公司战略转型“新航线”中认清定位，扮演好自己的角色。

企业转型方向思路各异，笔者认为“T”型延伸发展模式对于企业当前转型升级有所助益。所谓“T”型发展，就是以企业现有核心竞争力为支点，向着市场和技术两个方向延伸。其中，英文字母“T”的上面一横代表市场，下面一竖代表技术。“T”型延伸发展模式的关键，便是找准支点，扎牢根基。

以港研院中国交建海岸工程水动力重点实验室为例，其历史可追溯到1970年一航局科研所的研究。从常规波浪研究，深入到涌浪长周期波和海啸波的研究；从近岸波浪研究深入到远海波浪研究；从二维波浪研究深入到三维波浪研究；甚至深入到了无反射波浪理论及应用技术研究方面的研究，均取得大量科研成果，在为局和集团重大工程建设以及海外市

场拓展提供有力技术支持的同时，也使“技术”之根扎得越发牢固，并进一步开拓市场。

近几年，许多大学、科研院所纷纷开始新建或改造海岸水动力研究方面的仪器设备，如造波机、造流系统等，这是一个虽小众却具有定制研发高技术附加值的刚需市场。港研院海岸工程水动力重点实验室一直有自己研制水工试验专用设备的能力和条件，具备条件向这个方向渗透延伸。实验室以此为起点，利用自身在模型试验研究方面的丰富经验，以及与同行实验室熟知的先天优势，提前参与策划，不断跟进，巩固并扩大战果。已先后为中国水利水电科学研究院、浙江水利河口研究院、河海大学、中国海洋大学等单位定制研发造波机、造流系统、造流设备、波浪水槽、立式循环水槽等试验设备和相关测量仪器，包括控制软件、数据采集分析软件。目前，水工试验

仪器设备定向研制方面的科研产值已占到实验室总科研产值的四分之一。“T”型延伸发展模式下的转型升级，还有一点非常重要，就是不能坐而论道，要知行合一。这如同想锻炼身体，就要放开腿走路；想学书法，就要拿起毛笔来写一样。还要有一点堂吉柯德式的可爱，要敢冒险、不怕失败，要勇于担当、不怕承担责任。事前科学细致的风险评估也很重要，不能盲目行事。伴随着传统水工市场断崖式的下跌，企业转型已不可逆转。是坐以待毙，还是转型发展？答案当然是后者。“周虽旧邦，其命维新。”未来是一个IDEA的时代，创新是新经济的核心和灵魂。新时代，就要有新思维。我们只有摒弃保守思想，突破藩篱，才能开创更加崭新、广阔的未来。

